



★ GOUDA ★  
★ 750 ★  
★ 1272 - 2022 ★

**Geef  
Gouda  
door!**

# Programmabegroting 2023-2026



gemeente  
gouda

# 3.1 Economie, werk en onderwijs



**Lasten x € 1.000**  
23.965

**Baten x € 1.000**  
-8.998

**Percentage van totale uitgaven**  
7%

## Ambitie

De gemeente Gouda streeft naar een vitale Goudse economie en een goed ondernemers- en vestigingsklimaat, inclusief een goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

Bedrijven, onderwijs en overheid (triple helix) maken zich sterk voor meer hoger onderwijs in Midden-Holland. Samenwerking zorgt voor innovatieve oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken in de zorg en bij bodemdaling. De relatie van mens met technologie is daarin de rode draad.

Duurzame en toekomstbestendige schoolgebouwen voor alle kinderen op Basis-, Voortgezet- en Speciaal(voortgezet) onderwijs in Gouda en sterk onderwijs, waarin wordt samengewerkt om gelijke kansen te creëren. En actief werk maken van het terugdringen van laaggeletterdheid.

## Wat wil de gemeente Gouda bereiken?

### 1) Uitvoeren Economische Agenda

Samen met ondernemers en onderwijs gaat de gemeente Gouda aan de slag met de uitvoering van prioriteiten uit de Economische Agenda 2021-2024 en de regionale innovatieprojectenagenda.

### 2) Duurzame en toekomstbestendige schoolgebouwen

Het realiseren en onderhouden van toekomstbestendige, kostenefficiënte en duurzame schoolgebouwen.

### 3) Terugdringen laaggeletterdheid

Het terugdringen van laaggeletterdheid. Het bevorderen van kansengelijkheid door sterk onderwijs en ontwikkeling van de basisvaardigheden op het gebied van taal, lezen en rekenen, en in toenemende mate digitale vaardigheden.

### 4) Doorontwikkelen Campus Gouda

Via Campus Gouda hoger onderwijs duurzaam aan Midden-Holland verbinden in samenwerking met bedrijven en maatschappelijke organisaties.

### 5) Terugdringen jeugdwerkloosheid

Het terugdringen van de jeugdwerkloosheid in de periode 2022-2026 met 50 personen tot 209 jongeren (februari 2022: 259 jongeren) door een sluitende aanpak.

### 3.1.1 Wat gaat de gemeente ervoor doen?

#### Doelstelling 1: Uitvoeren Economische Agenda

- Inzet op aantrekkelijke werklocaties en slim ruimtegebruik van bedrijventerreinen. Het versterken van het vestigingsklimaat op de bedrijventerreinen Kromme Gouwe en GoudsePoort. Het (laten) vestigen van het juiste bedrijf op de juiste plaats en door het clusteren van gelijksoortige bedrijven.
- Uitvoeren van de meerjarige triple helix innovatieagenda. Om zo de economische positie van de regio Midden-Holland aantrekkelijk houden. Dit betreft diverseprojecten in de bouwsector en maakindustrie, stadsdistributie en logistiek en Living Labs van Campus Gouda.
- Stimuleren en ondersteunen van (nieuw) ondernemerschap en het ondernemersklimaat in Gouda. Meebouwen aan het netwerk StartUp Gouda, accountmanagement voor bedrijven in Gouda en het organiseren van bijeenkomsten zoals de Bedrijvendag en het Startersevent.

#### Doelstelling 2: Duurzame en toekomstbestendige schoolgebouwen

- Starten met ontwerpfases voor de projecten de Casimirschool en de Livingstoneschool. In 2023 starten met realisatie van de projecten Johannes Calvijnschool, Al Qalam, Kesper College, Auris, Taalplein - de Triangel en sloop van gymzaal de Hoogenburg.
- Plan vormen voor de aanpak van de tweede tranche van het Integraal Huisvestingsplan. Op basis van de evaluatie van: het Uitvoeringsplan onderwijshuisvesting 1e tranche IHP 2020-2024, Renovatie De Goudse Waarden-Heemskerkstraat en Nieuwbouw KC De Ontdekkingsreizigers in Westergouwe.
- Onderhouden van de zes bruikleenscholen waarvoor gemeente verantwoordelijk is. Gebruik vindt plaats op basis van medegebruiksovereenkomsten. Schoolbesturen die eigenaar zijn van gebouwen zijn zelf verantwoordelijk voor al het onderhoud aan hun schoolgebouwen.
- Nader verkennen van de mogelijke koppelkansen ISK bij AZC in Molenwiek.

#### Doelstelling 3: Terugdringen laaggeletterdheid

- Uitvoeren van de Goudseonderwijsagenda in samenhang met het NationaalProgramma Onderwijs.
- Succesvolle uitrol Chocoladefabriek met Libertum en de Techniekwerkplaats.
- Intensiveren van de huidige inzet via het Taalhuis en extra investeren in het laaggeletterdheidsaanbod voor kwetsbare doelgroepen. Opstellen plan van aanpak Laaggeletterdheid.
- Doorlopende leerlijn techniek uitbouwen, in samenwerking met Techniek Talent Gouda

#### Doelstelling 4: Doorontwikkelen Campus Gouda

- Het doorontwikkelen van de Living Lab Bodem en Technologie.
- Het doorontwikkelen van de Living Lab Zorg en Technologie.
- Modulair hbo aanbod Campus Gouda: start minor bodemdaling en continueren modules zorg en technologie.
- Duurzaam verbinden van de CIV's aan het regionale MKB, en inzet van CIV's voor energietransitie en klimaatopgaven.

#### Doelstelling 5: Terugdringen jeugdwerkloosheid

- Het voorkomen en bestrijden van de jeugdwerkloosheid door arbeidsmarktpartners met elkaar te verbinden en knelpunten op te lossen.
- Het blijven verbeteren van de dienstverlening, in overleg met alle arbeidsmarktpartners.
- Reductie van het aantal voortijdig schoolverlaters.

### 3.1.2 Verbonden partijen

Verbonden partijen dragen bij aan de te realiseren beleidsdoelstellingen van de gemeente.

#### **Natuur en recreatieschap Groenalliantie Midden-Holland**

Een prettige woon- en leefomgeving voor medewerkers is een aspect dat voor bedrijven een belangrijke rol speelt bij de keuze voor een vestigingsplaats. Met haar historische binnenstad en aantrekkelijke omgeving met gevarieerde recreatieve mogelijkheden biedt Gouda deze prettige woon- en leefomgeving. De recreatiegebieden van Groenalliantie Midden-Holland in Gouda en de bredere regio zijn hierin ook van groot belang. Deze gebieden zijn de afgelopen periode verder ontwikkeld, waarbij de Groenalliantie inspeelt op verschillende doelgroepen: actieve recreatie, beleven en gebruiken. Op die manier voegen de recreatiegebieden meerwaarde toe aan het grotere maatschappelijk en economische perspectief van Gouda.

De Groenalliantie wil ook in 2023 blijven investeren in nieuwe projecten die recreatieve meerwaarde bieden. Dit gebeurt binnen de kaders van het Ontwikkelplan (2021). De Groenalliantie heeft de organisatiekracht om samenwerkingen en allianties aan te gaan. Onder andere door deelname aan overlegtafels op gebiedsniveau worden op regionale schaal duidelijke en afgestemde afspraken gemaakt over de inhoud en (co-) financiering van ambities en wensen. Daarnaast wordt op basis van projecten samenwerking gezocht met gebruikers, gebruikersgroepen, exploitanten, ondernemers en andere terreinbeheerders. In 2023 zet Groenalliantie in op professionele begeleiding en inzet van vrijwilligers, het faciliteren en onderhouden van participatiegroepen en het samenwerken met bewonersplatforms, stichtingen en verenigingen.

#### **Grondbank RZG Zuidplas**

Door de deelname in de Grondbank heeft Gouda invloed op de regionale woningbouwopgave in relatie tot de woningbouwontwikkelingen van Gouda.

#### **Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland**

De BSGR verzorgt de heffing en de invordering van de marktgeden en toeristenbelasting als algemeen dekkingsmiddel.

### 3.1.3 Wat gaat het kosten?

#### 3.1.3.1 Overzicht lasten en baten

Exploitatie (bedragen * € 1.000)	2023	2024	2025	2026
Lasten	23.965	24.225	23.987	25.585
Baten	-8.998	-7.782	-7.750	-7.708
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>14.967</b>	<b>16.443</b>	<b>16.237</b>	<b>17.877</b>
Toevoegingen aan reserves (lasten)	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves (baten)	-50	-50	-49	-48
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>14.917</b>	<b>16.392</b>	<b>16.188</b>	<b>17.829</b>

(+ = nadeel/last | - = voordeel/baat)

#### 3.1.3.2 Overzicht mutaties

In de onderstaande tabel zijn de financiële mutaties binnen dit programma weergegeven.

(bedragen x € 1.000)	2023	2024	2025	2026
<b>Startbegroting</b>	<b>12.237</b>	<b>13.404</b>	<b>13.456</b>	<b>17.838</b>
Autonome en administratieve ontwikkeling	920	1.172	853	-1.223
Bestuursakkoord	1.365	1.390	1.340	1.190
Nieuwe ontwikkelingen/ beleid	394	427	540	25
<b>Totaal</b>	<b>14.917</b>	<b>16.392</b>	<b>16.188</b>	<b>17.829</b>

(+ = nadeel/last | - = voordeel/baat)

#### 3.1.3.3 Taakvelden

De volgende taakvelden maken deel uit van dit programma. Per taakveld is het saldo van lasten en baten weergegeven.

Taakvelden (bedragen * € 1.000)	2023	2024	2025	2026
2.4 Economische havens en waterwegen	1.456	1.545	1.637	1.803
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	214	213	212	210
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	66	66	66	66
3.4 Economische promotie	2.095	2.064	1.959	1.806
4.2 Onderwijshuisvesting	7.534	8.882	8.890	10.518
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	3.603	3.673	3.474	3.474
<b>Totaal</b>	<b>14.967</b>	<b>16.443</b>	<b>16.237</b>	<b>17.877</b>

(+ = nadeel/last | - = voordeel/baat)

## 3.2 Energie en klimaat



**Lasten x € 1.000**  
31.199

**Baten x € 1.000**  
-32.923

**Percentage van totale uitgaven**  
10%

### Ambitie

De ambitie is om Gouda duurzaam door te geven aan de volgende generaties. Gouda wil in 2040 CO2-neutraal zijn en in 2050 moet de leefomgeving bestand zijn tegen klimaatveranderingen.

De gemeente wil zelf het goede voorbeeld geven door extra te investeren in de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed.

Speerpunt komende periode is verdere vergroening afgestemd op de bodemgesteldheid. Kwalitatief groen met een hoge biodiversiteit maakt de stad leefbaar en aantrekkelijk voor mens en dier. Duurzaamheid gaat over alle beleidsterreinen en is een gezamenlijke verantwoordelijkheid.

### Wat wil de gemeente Gouda bereiken?

#### 1) Kwetsbaarheid van de stad voor klimaatverandering verminderen

Het verminderen van de gevolgen van hittestress, droogte en wateroverlast door extra vierkante meters biodivers groen in de stad. Ook het infiltreren, vasthouden en vertraagd afvoeren van water helpt hierbij.

#### 2) Verbetering van de biodiversiteit en waterkwaliteit

De gemeente zet zich in voor een groener Gouda. Het bestaande groen krijgt gaandeweg meer kwaliteit, met kansen voor biodiversiteit en klimaatadaptatie. De gemeente gaat beginnen met het verbinden en uitbreiden van groene structuren.

#### 3) Inwoners en ondernemers helpen energie te besparen en aardgasvrij te worden

Extra impuls geven aan het verduurzamen van huizen en gebouwen om zoveel mogelijk energie te besparen. Het ontzorgen van inwoners en bedrijven en opwek van duurzame energie stimuleren.

#### 4) Sneller verduurzamen gemeentelijk vastgoed

De gemeente geeft zelf het goede voorbeeld. De ambitie voor het verduurzamen van gemeentelijk vastgoed wordt aangescherpt: in 2030 is tenminste 55% van het gemeentelijk vastgoed verduurzaamd. Waar mogelijk nemen we stappen om ook de toegankelijkheid van de gemeentelijke gebouwen te verbeteren.

#### 5) Investeren in de kwaliteit en toegankelijkheid van de openbare ruimte

Integraal en duurzaam investeren in de kwaliteit en toegankelijkheid van de inrichting van de openbare ruimte. Ook de inzet voor de aanpak van de problematiek van bodemdaling wordt voortgezet.